



**AREA FORMAZIONE**

**INTERVENTO FORMATIVO “IL PROJECT MANAGEMENT  
IN SANITÀ”**

**MILANO, 07- 08 OTTOBRE 2010**



## Intervento formativo – Il Project management in sanità

**DATA:** 07-08 ottobre 2010

**SEDE:** Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano

**OBIETTIVI:** Le aziende sanitarie sono sempre più coinvolte in processi di cambiamento strategico ed organizzativo in risposta alle esigenze di miglioramento della qualità dei servizi erogati e di razionalizzazione dell'impiego ottimale delle risorse. Poiché i cambiamenti sono realizzati tramite progetti, diviene fondamentale acquisire le tecniche di pianificazione, analisi, gestione e controllo dei progetti, al fine di anticipare i problemi e raggiungere i risultati previsti. I partecipanti a questo corso potranno trovare risposta ai quesiti che seguono.

Come associare specifici progetti agli obiettivi strategici ed organizzativi delle aziende sanitarie? Che cosa significa gestire per progetti? Quali sono le finalità ed i vantaggi del project management? Quali sono le tecniche di analisi, pianificazione, gestione e controllo dei progetti? Quali sono gli strumenti per la valutazione economico-finanziaria dei progetti?

**DOCENTI:** Giacomo Frittoli (esperto Ce.Ri.S.Ma.S. di organizzazione e gestione delle aziende sanitarie)

Paola Sacco (professore incaricato di Programmazione e controllo, Università Cattolica del Sacro Cuore, Facoltà di Economia)

**PROGRAMMA ANALITICO:** **Sessione 1 – Il ruolo del project management nelle aziende sanitarie**  
**Giacomo Frittoli, 7 ottobre 2010 (ore 9.00 – 13.00)**

- ▶ Le caratteristiche del lavoro per progetti
- ▶ Progetti e processi nelle aziende sanitarie

Coffee break

- ▶ Ruoli e responsabilità del project manager e del team di progetto
- ▶ Condizioni organizzative per il successo dei progetti nelle aziende sanitarie

Pausa pranzo

**Sessione 2 – Strumenti e modelli per la pianificazione e l'avvio dei progetti**

**Giacomo Frittoli, 7 ottobre 2010 (ore 14.00 – 18.00)**

- ▶ Il ciclo di vita del progetto
- ▶ Programmazione ed organizzazione del progetto: stime di attività, tempi, risorse e costi
- ▶ L'avvio e l'esecuzione del progetto
- ▶ Il monitoraggio e la chiusura del progetto
- ▶ La gestione delle criticità

Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS)  
c/o Università Cattolica del Sacro Cuore  
L.go Gemelli, 1 - 20123 MILANO

Telefono: 02-72.34.39.07 - Fax: 02-72.34.38.28 - E-mail: [cerismas@unicatt.it](mailto:cerismas@unicatt.it) - Web: [www.unicatt.it/cerismas](http://www.unicatt.it/cerismas)



**Sessione 3 – La valutazione economico-finanziaria dei progetti: un modello di riferimento**

**Paola Sacco, 8 ottobre 2010 (ore 9.00 – 13.00)**

- ▶ Dall'analisi qualitativa alla valutazione economico-finanziaria dei progetti nelle aziende sanitarie
- ▶ Metodologie di stima dei valori: classi di valori ed analisi differenziale

Coffee break

- ▶ Tecniche di valutazione economico-finanziaria dei progetti aventi natura strategica (l'analisi dei flussi di cassa)
- ▶ Tecniche di valutazione economico-finanziaria dei progetti aventi natura operativa (l'analisi dei flussi reddituali)

Pausa pranzo

**Sessione 4– Progetti e cambiamenti organizzativi in sanità: voci dal fronte**

**Paola Sacco, 8 ottobre 2010 (ore 14.00 – 18.00)**

- ▶ Le condizioni di efficacia del project management a supporto del cambiamento organizzativo nelle aziende sanitarie italiane
- ▶ Testimonianza aziendale sulla gestione di un complesso progetto di partnership pubblico-privato
- ▶ Sintesi e messaggi chiave del corso